

**Seminar: Trennung von Mitarbeitern fair und effizient gestalten, 17.05.2017**

Name/Vorname:

.....

Firma:

.....

Straße/Postfach:

.....

PLZ/Ort:

.....

Telefon:

.....

E-Mail:

.....

Datum/Unterschrift:

.....

**Teilnahmebedingungen:**

Nach Eingang der Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung, damit ist Ihre Anmeldung bindend. Anmeldungen werden in der Reihenfolge des Eingangs berücksichtigt. Stornierungen können bis zu 10 Tage vor Veranstaltungsbeginn vorgenommen werden. Danach verlieren Sie Ihren Anspruch auf Rückerstattung. Das Umbuchen auf Ersatzteilnehmer ist jederzeit möglich. Sie erhalten spätestens am Veranstaltungstag eine Rechnung zur Überweisung, zahlbar netto innerhalb von 10 Tagen.

Die Technologie Centrum Westbayern GmbH behält sich das Recht vor, Seminare auch nach erfolgter Teilnahmebestätigung wegen zu geringer Nachfrage, bei Ausfall der Referenten oder bei anderen wichtigen Gründen, die nicht vom Technologie Centrum Westbayern GmbH zu vertreten sind abzusagen oder zu verschieben. Ein Anspruch auf Schadensersatz gegenüber der Technologie Centrum Westbayern GmbH besteht nicht. Bei Ausfall werden bereits bezahlte Seminargebühren zurückerstattet.

**Kontakt**

Technologie Centrum Westbayern GmbH  
Ein An-Institut der Hochschule Augsburg  
Emil-Eigner-Straße 1  
86720 Nördlingen

Weiterbildungszentrum Donau-Ries

Tel.: (+49) 09081 8055-100  
Fax.: (+49) 09081 8055-151

E-Mail.: [anmeldung@tcw-donau-ries.de](mailto:anmeldung@tcw-donau-ries.de)  
Internet.: [www.tcw-donau-ries.de](http://www.tcw-donau-ries.de)



Hochschule  
Augsburg University of  
Applied Sciences

Weiterbildungszentrum  
Donau-Ries



**Trennung von  
Mitarbeitern  
fair und effizient  
gestalten**

Betriebliche Umstrukturierungen mit Versetzungen, Aufhebungen und Trennungen durchzuführen, gehört für Führungskräfte und Personalmanager zu den heikelsten Managementaufgaben. Dabei sind Trennungen Teil jeder Organisations- und Personalentwicklung und somit eine kontinuierliche Managementaufgabe – auch in guten Zeiten.

Managementfehler kosten viel Geld, senken Motivation und Produktivität und gefährden die Zukunft des Unternehmens.

Der Workshop bietet Verantwortlichen und Akteuren in Unternehmen erprobte Handlungsempfehlungen, wie personelle Veränderungen einschließlich Kündigungen und Aufhebung des Arbeitsvertrages professionell, wirtschaftlich, aber auch fair und menschlich wertschätzend gestaltet werden können.

## Nutzen der Teilnahme für HR-Manager und Führungskräfte

Ihre Teilnahme wird dazu beitragen:

- Kosten und Eskalationen zu verhindern
- Akzeptanz bei der Arbeitnehmervertretung zu erhöhen
- Langwierige Prozesse beim Arbeitsgericht zu vermeiden
- Sicher und souverän die Gespräche zu führen
- Fair, respektvoll und zielführend zu handeln
- Qualitativen Personalumbau termingerecht durchzuführen
- Image und Arbeitgebermarke zu schützen
- Schäden bei Mensch und Unternehmen zu vermeiden.

Im Mittelpunkt des Kurses steht die **Gesprächsführung**, d. h. die Art und Weise der Mitteilung der Trennungsentscheidung, die Begründung und der Umgang mit erwarteten und unerwarteten Reaktionen der Betroffenen. Arbeitsrechtliche Fragen werden nicht behandelt.

## Inhalte:

- Reflexion der eigenen Rolle und Befindlichkeit
- Professionelle Vorbereitung von Trennungssituationen
- Basisfragen: Wer führt wann, wo, mit welchen Inhalten und wie lange das Gespräch?
- Reflexion von erfolgskritischen Passagen im Prozess
- Elemente für eine souveräne Gesprächsführung
- Klare und verständliche Formulierungen ausarbeiten
- Umgang mit Reaktionen und Einwänden
- Vorbereitung auf heikle Fragen und Situationen
- Checklisten leicht auffindbar – sofort einsetzbar

## Methoden:

Methodisch sieht das Vorgehen im Workshop einen Wechsel von Impulsvortrag und Know-How-Input, Diskussion im Plenum, Kleingruppenarbeit sowie Praxis-Szenarien vor. Design und Didaktik des Workshops sind darauf angelegt, dass Sie als Teilnehmer/in durch praktisches Tun eigene Erfahrungen sammeln, Erkenntnisse gewinnen und daraus Handlungskonsequenzen ableiten. Eine ungestörte Umgebung im „geschützten Raum“ ist gewährleistet.

Am Ende des Workshops nehmen Sie Ihre eigenen Ausarbeitungen zu den Kernelementen des operativen Trennungsmanagements und zur Durchführung professioneller Trennungsgespräche mit, mit denen Sie sofort handlungsfähig sind.

- **Seminarpreis:**  
299,00 € + MwSt.  
inkl. Getränke, Mittagsimbiss.
- **Termin:**  
Mittwoch, 17.05.2017,  
jeweils 9.00 bis 17.00 Uhr
- **Veranstaltungsort:**  
Technologie Centrum Westbayern  
Weiterbildungszentrum Donau-Ries  
Emil-Eigner-Straße 1,  
86720 Nördlingen

## Fachliche Leitung und Moderation

**Dr. Laurenz Andrzejewski** ist Autor des Handbuchs „Trennungs-Kultur und Mitarbeiterbindung (4. Auflage 2015, Wolters Kluwer Verlag) und Inhaber der spezialisierten Managementberatung [management1x1.de](http://management1x1.de). Er gilt als „Deutschlands Trennungspapst“. Seine Workshops wurden als innovatives Qualifizierungskonzept ausgezeichnet – die Wirksamkeit ist dokumentiert und der Erfolg evaluiert.

Seit 1989 begleitet er Unternehmen in Veränderungs- und Trennungsprozessen. Mit Sachverstand und Herz, mit analytischem Verstand sowie feinstem Gespür für Strömungen und Themen berät er Topmanager, Führungskräfte und HR-Experten bei den heikelsten Managementaufgaben.